

Scott Powell:

- Bonsoir et bienvenue à la Réunion Publique Annuelle de Manitoba Hydro. Je m'appelle Scott Powell, directeur des communications d'entreprise et du marketing ici à Manitoba Hydro, et je serai votre humble hôte et modérateur pour la présentation de ce soir. Nous avons environ une heure ensemble ce soir, et pendant ce temps, nous partagerons une mise à jour sur les opérations de Manitoba Hydro, certains de nos résultats financiers de l'année écoulée, et nous répondrons également à certaines de vos questions.

Avant de commencer, j'ai quelques points d'organisation à passer en revue. Tout d'abord, pour ceux d'entre vous qui sont malentendants, nous avons activé le sous-titrage. Vous pouvez l'activer en cliquant sur l'icône des sous-titres, comme indiqué sur la diapositive à l'écran en ce moment. Elle devrait se trouver en haut à droite de votre écran. Deuxièmement, toutes les caméras et microphones des participants ont été désactivés pour la présentation de ce soir. Si vous avez une question, veuillez la poser en utilisant le module de Questions et Réponses, auquel vous pouvez accéder en cliquant sur l'icône Q&R en haut à droite de votre écran. La fenêtre pour entrer votre question devrait s'ouvrir à droite de cela. Vous pouvez cliquer sur la bulle où il est écrit Poser une Question et entrer votre question. Veuillez vous assurer de cliquer sur le bouton Envoyer, ce qui soumettra votre question à notre système ici à Manitoba Hydro.

Nous ferons de notre mieux pour répondre à toutes vos questions dans l'heure que nous avons. Enfin, nous avons une traduction en français disponible. Si vous êtes plus à l'aise pour poser une question dans notre deuxième langue officielle et obtenir une réponse en français, entrez simplement votre question dans la langue de votre préférence. Votre question sera lue dans les deux langues par notre interprète, qui traduira également notre réponse en français. Après la réunion de ce soir, nous allons publier un document « Ce Que Nous Avons Entendu » résumant les questions que nous avons reçues ainsi que toutes les réponses. Nous ajouterons également une traduction en langue des signes américaine à l'enregistrement de l'émission de ce soir, et nous publierons à la fois cet enregistrement et le document « Ce Que Nous Avons Entendu » sur notre site web dans les semaines à venir. Ce soir, je suis accompagné de notre président et PDG, Allan Danroth, président de Manitoba Hydro et PDG, comme je l'ai déjà dit. Nous sommes également rejoints par Franck, notre interprète de langue française, qui nous aidera avec la traduction en français si nécessaire. À ce stade, je vais maintenant passer le micro à notre président et PDG, Allan Danroth, pour une mise à jour sur les activités de Manitoba Hydro au cours de l'année écoulée. Allan, bienvenue, et à vous la parole.

Allan Danroth:

- Merci, Scott. C'est un plaisir d'être ici. Je tiens à remercier tout le monde de nous rejoindre ce soir. Avant de commencer, nous aimerions débiter par une reconnaissance des terres et des territoires. RECONNAISSANCE DES TERRES Manitoba Hydro est présent dans toute la province sur les terres des Traités 1, 2, 3, 4, et 5, les territoires originaux des Anishinaabés, des Anishinew, des Cris, des Dakotas et des Dénés, et la patrie traditionnelle des Métis de la rivière Rouge. Nous reconnaissons également les terres ancestrales des Inuits dans le nord du Manitoba. Nous reconnaissons ces terres et rendons hommage aux ancêtres de ces territoires. L'héritage du passé reste une influence forte sur les relations de Manitoba Hydro avec les communautés autochtones aujourd'hui. Nous restons engagés à établir et maintenir des relations solides et mutuellement bénéfiques avec les communautés autochtones à mesure que nous avançons dans l'esprit de réconciliation.

Collectivement, beaucoup d'entre nous parlent généralement de Manitoba Hydro dans le contexte de l'accessibilité financière. Nous devrions changer ce refrain lorsque nous parlons de Manitoba Hydro pour la sécurité, la fiabilité, et ensuite, et seulement ensuite, l'accessibilité financière. Cela n'a jamais été aussi évident qu'au cours de mon troisième jour, lorsqu'un de nos employés est décédé en réparant une ligne électrique tombée au sol. J'ai assisté à la scène ce jour-là, et ce n'est pas quelque chose que je souhaite à quiconque. En conséquence, cela a été mon engagement ferme et inébranlable envers les employés et les clients de Manitoba Hydro que la sécurité sera au premier plan de notre état d'esprit maintenant et pour toujours. Cette tragédie a forcé une révision de nos procédures et de notre culture de sécurité qui est en cours. Bien qu'aucun nouveau danger ou problème systémique n'ait été identifié, cet examen se poursuivra dans le but de réduire le risque que cette situation se reproduise.

Le gaz n'est pas livré et l'électricité n'est pas fournie sans les gens, et j'aimerais souligner le travail formidable accompli chaque jour par les plus de 5 000 employés de Manitoba Hydro à travers notre province. Je continue d'être impressionné par leur dévouement à servir leurs communautés et leur professionnalisme au travail. Je suis reconnaissant pour l'accueil chaleureux qui m'a été réservé. Que ce soit pour planifier, entretenir, et améliorer nos systèmes de gaz naturel ou d'électricité, nos employés sont au cœur de tout ce que nous faisons.

La diversité de notre main-d'œuvre est également une grande force, où 20 % de notre main-d'œuvre totale est autochtone, et plus de 47 % de notre main-d'œuvre du nord est autochtone. Près de 25 % de notre main-d'œuvre sont des femmes, tout comme plus de 34 % de notre équipe de direction. Dans le cadre de nos efforts continus de réconciliation économique, Manitoba Hydro encourage la participation des entreprises et des personnes autochtones dans le cadre de ses achats. En 2023/2024, 83 contrats ont été attribués à 46 entreprises autochtones pour une valeur totale de 78 millions. J'ai eu l'opportunité au cours de mes premiers mois ici de rencontrer de nombreux partenaires des Premières Nations et Métis et d'assister à plusieurs cérémonies et assemblées. J'ai hâte de poursuivre nos efforts de réconciliation avec les communautés autochtones touchées par nos développements passés dans un esprit de respect mutuel. La réconciliation est un aspect crucial de notre entreprise, et elle doit continuer.

Cela dit, je voudrais vous donner un bref aperçu de l'année écoulée chez Manitoba Hydro, en commençant par nos résultats financiers. Manitoba Hydro a dû faire face à des conditions de faible niveau d'eau encore cette année pour la deuxième fois en trois ans. À l'automne 2023, les apports en eau dans notre bassin ont été parmi les plus bas que nous ayons vus en 40 ans. Bien que notre système soit conçu et exploité pour assurer une énergie continue et fiable pour tous les Manitobains et pour respecter nos engagements fermes d'exportation même en période de sécheresse, le manque d'énergie excédentaire à vendre sur le marché spot ou d'opportunité, a un impact négatif sur nos finances.

En conséquence, nous avons déclaré une perte nette consolidée de 157 millions de dollars pour l'exercice clos le 31 mars 2024. Comme mentionné, la sécheresse était la deuxième en trois ans. La sécheresse de 2021-2022 a entraîné une perte nette de 248 millions, mais l'année suivante, des précipitations plus élevées ont conduit à des niveaux d'eau record et un revenu net de 650 millions, nous permettant de commencer à progresser dans la réduction de notre dette. Tout cela pour dire que la situation peut changer considérablement d'une année à l'autre en fonction des précipitations. Notre système génère généralement 97% de notre électricité à partir de sources hydroélectriques. Pour faire

simple, quand il pleut, nous gagnons de l'argent, et quand il ne pleut pas, nous n'en gagnons pas. Malheureusement, les conditions de faible niveau d'eau ont persisté dans l'année fiscale en cours, entraînant des revenus plus faibles au cours du deuxième trimestre. Nous nous attendons maintenant à déclarer une autre perte pour l'année fiscale qui se termine le 31 mars 2025.

Le changement dramatique des flux d'eau d'une année à l'autre et l'impact potentiel significatif sur nos finances démontrent la nécessité d'augmentations de tarifs modérées et prévisibles à l'avenir, car le revenu net de Manitoba Hydro dépend fortement de facteurs que l'entreprise ne peut pas contrôler. Cela souligne également la nécessité de diversifier notre portefeuille de production pour le rendre moins sensible aux impacts de la sécheresse.

Nous savons que les Manitobains ont déjà du mal avec des prix plus élevés pour tout, et bien qu'il n'y aura pas d'augmentation des tarifs d'électricité en 2025, Manitoba Hydro, comme l'exige la Loi sur l'Hydro-Manitoba, déposera une demande générale de tarif auprès de la Régie des services publics d'ici le 1er avril 2025. Comme toujours, toute décision sur les augmentations de tarifs sera prise par la Régie des services publics à travers leur processus public et transparent établi. En termes de fiabilité, l'année dernière, Manitoba Hydro a investi 664 millions dans le renouvellement, l'entretien et l'expansion de nos réseaux d'électricité et de gaz naturel afin d'assurer la sécurité et la fiabilité de nos actifs existants. Bien que cela semble être un grand nombre, étant donné que notre base d'actifs installés est évaluée à 31 milliards, ces 664 millions se situent au bas de l'échelle de ce que nous devrions investir dans nos infrastructures existantes de production, de transport, de distribution et de gaz pour en assurer la fiabilité, selon les critères généralement acceptés pour l'industrie lourde. Pour être clair, ce besoin de réinvestir dans nos infrastructures vieillissantes n'est pas unique au Manitoba. Partout dans le monde, les services publics sont confrontés à la nécessité de moderniser leurs systèmes, donc nous ne sommes pas seuls à cet égard.

La transition énergétique et la demande croissante d'électricité constituent l'un des défis et des opportunités supplémentaires auxquels Manitoba Hydro doit faire face et qui s'ajoutent à ce problème de fiabilité. La façon dont les services publics gèrent cela est à travers un plan de ressources intégré, ou PRI, qui est effectivement un exercice de modélisation effectué par les services publics spécifiques à la région dans laquelle ils opèrent, dans notre cas, le Manitoba, pour comprendre et se préparer à l'avenir énergétique. L'année dernière, nous avons publié notre premier PRI, montrant que la demande électrique dans la province pourrait plus que doubler dans les 20 prochaines années et que de nouvelles sources d'électricité seront nécessaires au Manitoba dans la prochaine décennie. En s'appuyant sur cette base de connaissances, Manitoba Hydro, en collaboration avec les parties intéressées à travers la province, développe actuellement notre deuxième PRI qui sera publié en 2025. Ce PRI inclura un plan de développement qui décrira les nouvelles sources potentielles de production et les programmes d'efficacité énergétique qui nous permettront de répondre à la demande croissante d'électricité, en assurant l'énergie la plus abordable, fiable, et à faible émission de carbone comme indiqué dans le Plan Énergie Abordable de notre province publié l'automne dernier.

Parallèlement, nous venons de terminer un plan stratégique clair, concis, et réalisable sur trois ans qui intégrera à la fois les résultats de notre PRI et garantira que nous atteignons les objectifs fixés dans le Plan Énergie Abordable de la province. Cela inclut une nouvelle voie solide vers la réconciliation grâce à des partenariats éoliens majoritairement détenus par des Autochtones qui ajouteront 600 mégawatts de production éolienne à notre système dans les années à venir. Notre plan stratégique se concentre

sur un ensemble d'objectifs principaux. Ces objectifs et les actions que nous entreprenons pour nous assurer de les atteindre garantiront que nous serons là pour répondre aux besoins de nos clients non seulement aujourd'hui et demain mais bien dans le futur avec une énergie sûre, fiable et abordable, une énergie pour la vie.

En plus de mettre en œuvre notre nouvelle stratégie, nous avons plusieurs grands projets en cours conçus pour assurer la fiabilité de notre réseau et répondre à la demande croissante à l'avenir. Le projet d'amélioration du réseau de transport d'électricité dans la partie sud ouest de Winnipeg remplace des dizaines de grands pylônes électriques et des lignes électriques à haute tension desservant le sud et le centre de Winnipeg pour augmenter la capacité et améliorer la fiabilité. Ce projet de \$62 millions de dollars a vu 50% du total des heures travaillées réalisées par des Autochtones, et 75% de tous les apprentis et stagiaires étaient également des Autochtones. Le projet d'amélioration de la capacité dans la région de Portage, ou PACE, a continué avec la construction de la nouvelle sous-station Wash'ake Mayzoon près de Portage la Prairie. Ce projet de \$84 millions de dollars prendra 72 mois pour être achevé et améliorera la fiabilité et augmentera la capacité dans le centre et le sud-ouest du Manitoba pour aider à soutenir la croissance économique. La construction de la station Wash'ake Mayzoon a inclus des entrepreneurs d'affaires autochtones importants et la participation de sous-traitants. 29% du total des heures travaillées jusqu'à présent ont été effectuées par des Autochtones, et 45% des apprentis et des stagiaires sont également autochtones. Dans le cadre du projet, Manitoba Hydro met également en œuvre un programme de formation en cours d'emploi pour les femmes autochtones dans les métiers, y compris les apprentis électriciens et les administrateurs de site.

De plus, les \$308 millions du projet d'énergie renouvelable de Pointe-du-Bois, également connu sous le nom de PREP, est également en cours. La modernisation de notre plus ancienne centrale de 110 ans implique l'installation de huit nouvelles turbines et prolongera sa durée de vie opérationnelle jusqu'à au moins 2055 et nous permettra d'alimenter 35 000 foyers supplémentaires au Manitoba. 25% des travailleurs embauchés à ce jour sur le projet sont autochtones, avec les autochtones représentant 56%, des postes d'apprentis. Le projet comprend également un programme de formation en cours d'emploi pour les femmes autochtones.

Maintenir et moderniser les infrastructures vieillissantes est l'un des plus grands défis auxquels Manitoba Hydro est confronté. L'un de nos principaux objectifs est de progresser dans les travaux pour remplacer certains composants de notre système de transmission à courant continu haute tension, CCHT, dont beaucoup ont déjà largement dépassé leur durée de vie prévue. Ce système est essentiel à la fiabilité de notre réseau, car le système CCHT transporte plus de 70% de l'électricité utilisée quotidiennement par les Manitobains de nos centrales du nord aux clients du sud. Nous avons déjà commencé ce travail en envoyant des lettres aux parties concernées qui pourraient être affectées par ce travail à l'avenir. Ces parties incluent les Premières Nations et d'autres parties intéressées clés près de nos stations de conversion CCHT. Nous sommes également en train de sélectionner un fabricant d'équipements CCHT pour nous aider à déterminer quelle pourrait être la meilleure façon d'assurer la fiabilité de ce système critique à l'avenir. Remplace-t-il notre ancien équipement dans nos stations existantes, ou construit-il de nouvelles stations ? Notre objectif est de garantir que tout travail que nous faisons soit rentable, dans le meilleur intérêt de nos clients, et assure un service fiable, sûr, et abordable pour les années à venir.

Tout cela pour dire que l'année dernière a été chargée et continuera de l'être à l'avenir. Pour conclure, j'aimerais dire quel privilège c'est de diriger Manitoba Hydro en cette période passionnante. Merci encore à nos employés. Chaque jour, souvent dans des conditions très difficiles, ils servent les Manitobains et nous rendent tous fiers. Merci pour votre temps ce soir. J'attends avec impatience vos questions.

Scott Powell:

- Merci, Allan, présentation intéressante. Maintenant, nous attendons avec impatience de répondre à autant de vos questions que possible. Nous allons donc en ligne, voir ce que nous avons ici. Première question d'un anonyme. Merci, anonyme. Allan, la question est, « Comment allez-vous produire assez d'énergie si tous les bus sont électriques, et que nous avons 400 000 résidents de plus dans environ 20 ans ? » Bonne question.

Allan Danroth:

- C'est une excellente question. J'ai mentionné plus tôt que nous travaillons sur ce que nous appelons notre plan de ressources intégré ou le PRI, et ce plan, pour la première fois, va vraiment établir une voie de développement sur 20 ans. Nous considérons toutes les possibilités en développant ce plan. Nous considérons un scénario de faible croissance, de croissance moyenne, et de forte croissance, et nous avons des plans de développement liés à tout cela. La réponse à cette question est donc qu'elle figurera dans le plan PRI lorsqu'il sera publié à la fin de l'automne.

Scott Powell:

- Super, une autre question, laissez-moi juste faire défiler ici. Pardonnez ma lenteur avec le pavé tactile de la souris. « Vous avez parlé des infrastructures vieillissantes. » C'est aussi de la part d'un anonyme. « Vous avez parlé des infrastructures vieillissantes. Notre réseau sera-t-il capable de supporter une augmentation des véhicules électriques et des stations de recharge nécessaires pour ces véhicules électriques ? »

Allan Danroth:

- Eh bien, il y a en quelque sorte deux choses à aborder ici. La dernière partie de la question, pouvons-nous supporter tous les véhicules électriques à venir ? Il s'agit donc d'un élément que nous prévoyons à la fois dans nos scénarios bas, moyens et hauts. La transition énergétique est là, si vous voulez. Les réseaux partout en font l'expérience, cette demande accrue liée aux véhicules électriques, et donc c'est quelque chose que nous envisageons dans le PRI. La première partie de la question concernait le réseau et l'infrastructure et l'âge, j'ai dit plus tôt dans la présentation, que nous avons investi 664 millions de dollars, et c'est vraiment le minimum de ce que nous devons investir. Nous avons une infrastructure vieillissante, notamment notre système CCHT. Notre système CCHT a une durée de vie de 35 ans. Il est actuellement à 55 ans, et il sera probablement plus proche de 60 ou 65 ans d'ici à ce que nous remplacions enfin toutes les pièces nécessaires. C'est une excellente question. Fiabilité, et tout au long de la présentation de ce soir, nous parlons d'accessibilité financière, mais nous parlons aussi de fiabilité et de sécurité, et ces trois éléments sont primordiaux et doivent rester au centre de nos préoccupations.

Scott Powell:

- Question ici de Joe Newman. Joe, merci pour votre question. « Allan, vous avez mentionné la modernisation. Pouvez-vous donner quelques exemples de la façon dont vous prévoyez de moderniser le réseau, la production et les systèmes des clients ? D'où vient l'argent pour cela en dehors de l'augmentation des tarifs ou de toute augmentation des tarifs ? »

Allan Danroth:

- Encore une fois, deux parties à cette question. La première partie concerne, l'infrastructure et le comptage, nous sommes l'une des dernières juridictions en Amérique du Nord qui n'a pas adopté ce que nous appelons l'AMI, infrastructure de comptage avancée, AMI.

Scott Powell:

- Est-ce que ce sont des compteurs intelligents ?

Allan Danroth:

- Essentiellement des compteurs intelligents. Certaines juridictions en sont en fait à leur deuxième génération de compteurs intelligents et se dirigent vers leur troisième, et nous n'y sommes pas encore. Nous devons faire ce travail. Cela nous permettra de résoudre plus rapidement les problèmes liés au réseau. Cela va nous permettre de ne pas avoir à monter physiquement pour lire les compteurs, et cela va nous rendre plus efficaces et meilleurs. C'est vraiment la clé du système des compteurs. Désolé, Scott, pardonnez-moi, mais il y avait une deuxième partie à cette question.

Scott Powell:

- Que j'ai déjà fait défiler. Où seront les, je crois que c'était, d'où viendront les dollars pour cela en dehors de toute augmentation de tarif à l'avenir ?

Allan Danroth:

- Nous générons des revenus principalement de deux manières. Nous avons nos tarifs, et nous pouvons augmenter les tarifs, bien que nous essayions vraiment de ne pas le faire, et comme je l'ai mentionné, nous ne le ferons pas en 2025. Nous nous concentrons vraiment sur cet aspect de l'accessibilité financière ainsi que sur l'aspect de la fiabilité et de la sécurité. La deuxième façon dont nous pouvons lever des fonds ou générer des revenus est en exportant de l'électricité. Nous exportons donc actuellement de l'électricité vers les États-Unis. Je souris parce que nous avons tous vu les informations aujourd'hui, et évidemment, il y a beaucoup d'incertitude en ce moment. Historiquement, environ 20% de nos revenus provenaient de l'exportation d'électricité, soit par des contrats fermes où nous vendons de l'électricité en gros soit sur le marché au comptant où nous vendons de plus petites quantités d'électricité pour des périodes beaucoup plus courtes.

Scott Powell:

- En ce qui concerne le marché au comptant, nous ne vendons de l'énergie que lorsque nous avons des excédents d'eau.

Allan Danroth:

- C'est exact, c'est exact. Notre système est conçu pour répondre à nos engagements fermes même en année de sécheresse, mais vous avez tout à fait raison, nous n'envoyons pas d'énergie sur ce marché si

nous sommes dans une mauvaise situation, si vous voulez, une mauvaise situation de sécheresse ou autre.

Scott Powell:

- Cela se rattache un peu à notre prochaine question d'un anonyme, « Pourquoi devons-nous chercher de nouvelles sources d'énergie au Manitoba alors que nous exportons déjà notre énergie existante ? Ne pouvons-nous pas simplement arrêter d'exporter et nous concentrer sur nos propres besoins ? » Vous avez en quelque sorte répondu à cela un peu en termes de revenus.

Allan Danroth:

- Oui. Oui, nous avons des contrats en place, et nous sommes un bon partenaire, et nous devons honorer ces contrats, du mieux que nous pouvons. C'est la bonne chose à faire. Malgré les choses actuelles que nous voyons, je m'attends à ce que ce soit une activité qui continuera à l'avenir. Cela peut passer par quelques hauts et bas, mais en fin de compte, je pense que nous serons toujours capables de le faire dans une certaine mesure. C'est une bonne chose à faire. Si nous avons l'excédent de puissance, cela nous aide à maintenir les tarifs bas pour les gens ici à la maison.

Scott Powell:

- Bonne réponse. « Dans quelle mesure les droits de douane de 10 % réduiront-ils les recettes provenant des exportations d'électricité vers les États-Unis ? »

Allan Danroth:

- Je vais esquiver cette question, et je demanderais à la personne qui a posé la question si elle veut nous contacter par nos canaux habituels et fournir son e-mail, nous pourrions fournir une réponse plus directement. Comme vous pouvez l'apprécier, des temps très turbulents et dans des jours très précoces, et nous ne sommes qu'une société d'État. Ce sont des choses qui se passent au niveau de gouvernement à gouvernement, et c'est juste quelque chose qui dépasse notre mandat. Évidemment, j'aimerais penser que nous sommes un opérateur très intelligent. Nous envisageons des scénarios et des idées et contemplons différentes choses, mais c'est vraiment pour une consommation interne. Je ne veux pas vraiment commenter trop directement, surtout maintenant. Certains de ces contrats sont fermes, et cela implique beaucoup d'avocats et beaucoup de choses différentes, donc il vaut probablement mieux éviter cette question.

Scott Powell:

- Il est trop tôt pour spéculer sur ce que ces potentiels...

Allan Danroth:

- Vraiment.

Scott Powell:

- impacts pourraient être en ce moment. Je sais que nous continuons à surveiller cette situation à l'avenir.

Allan Danroth:

- Oui, nous le faisons.

Scott Powell:

- Ok, je veux m'assurer que je n'oublie personne, et je ne suis pas très doué avec ce pavé tactile. Note pour l'année prochaine, apporter une souris. « Que fait spécifiquement, » c'est aussi de la part d'un anonyme, « Que fait spécifiquement Manitoba Hydro pour encourager la co-génération d'électricité dans les grands bâtiments, par exemple, les complexes hospitaliers et les utilisateurs industriels qui utilisent du gaz naturel pendant la demande hivernale de pointe ? » C'est une excellente question.

Allan Danroth:

- Mm-hmm, oui, donc, la cogénération est quelque chose que nous examinons au cas par cas là où cela a du sens. L'un des domaines où vous le voyez assez souvent, vous le verrez beaucoup dans l'industrie forestière et dans l'industrie de la pâte à papier et dans différentes juridictions, et c'est quelque chose que nous examinons. Si nous avons un utilisateur à grande échelle, pouvons-nous travailler avec eux ? Pouvons-nous comprendre quels sont leurs besoins non seulement maintenant mais aussi à l'avenir ? Y a-t-il quelque chose que nous puissions faire pour l'optimiser ? Ces opportunités sont difficiles à trouver. Cela demande beaucoup d'énergie. Vous devez trouver le bon partenaire et le bon ensemble de circonstances pour agir en conséquence, mais c'est certainement quelque chose que nous surveillons chaque fois que nous le pouvons et essayons de faire avancer cela.

Scott Powell:

- Nous en avons une ici, « Quels sont les piliers clés de votre nouveau plan stratégique triennal ? »

Allan Danroth:

- Excellente question.

Scott Powell:

- C'est une excellente question.

Allan Danroth:

- Notre précédent plan stratégique était pour 2040, et c'était un bon plan, mais ce plan est un peu différent en ce sens que nous l'avons simplifié et réduit. En termes de communication des piliers exacts ici ce soir, ce que je dirai, c'est que nous sommes tenus de publier notre plan stratégique sur notre site web et de le fournir au gouvernement dans un avenir pas trop lointain, à un moment donné au printemps. C'est fait. Nous l'avons présenté à notre conseil d'administration. Nous avons reçu l'approbation. Nous avons commencé à en parler à nos dirigeants en interne, et notre réponse est la suivante : restez à l'écoute. Nous allons le publier ici sous peu.

Scott Powell:

- Très palpitant.

Allan Danroth:

- Je pense que ça va être vraiment stimulant. Ce sera vraiment simple, clair, un message concis. Chaque jour, il y a beaucoup de choses sur lesquelles nous nous concentrons, mais cela va les réduire à un nombre défini d'objectifs qui vont vraiment être les principaux moteurs pour notre entreprise à l'avenir pour s'assurer que nous avons, comme je l'ai déjà dit, et je continuerai à le dire tout au long de cette soirée et partout où j'aurai l'occasion de m'exprimer : une énergie sûre, fiable et abordable.

Scott Powell:

- Question de Michelle ici. Retour aux droits de douane encore une fois, et je pensais que ce serait un sujet brûlant aujourd'hui avec ce qui se passe dans l'actualité avec nos amis aux États-Unis. « Est-ce que Manitoba Hydro s'inquiète des droits de douane et de l'impact que cela pourrait avoir sur la société d'une manière ou d'une autre ? »

Allan Danroth:

- Je pense que comme toute grande entreprise, qui a une partie importante de son activité à l'exportation, nous sommes inquiets, et nous sommes préoccupés par cela. Nous envisageons de nombreux scénarios différents. Nous avons un actionnaire, qui est le gouvernement, et nous travaillons beaucoup avec notre actionnaire et notre conseil pour vraiment essayer de comprendre les différents scénarios et les communiquer. Nous sommes préoccupés, mais je pense que, d'une certaine manière, nous sommes un peu protégés. C'est une partie de notre revenu, mais ce n'est pas la seule partie de notre revenu, et je pense que c'est quelque chose que nous pouvons supporter alors que ces choses se déroulent entre les deux gouvernements.

Scott Powell:

- Plus de questions sur les droits de douane. Vous êtes sur l'émission des droits de douane avec Allan Danroth.

Allan Danroth:

- Je ne suis pas sûr d'avoir beaucoup plus de réponses variées à ce stade, mais je vais essayer.

Scott Powell:

- Eh bien, c'est vrai. Je pense que nous pourrions entendre, je ne sais pas, « Étant donné la guerre des droits de douane lancée par Trump aujourd'hui, le Manitoba envisage-t-il de restreindre les exportations d'électricité comme l'Ontario et le Québec pourraient le faire ? »

Allan Danroth:

- Ce n'est pas vraiment à moi de faire des commentaires, ni à quiconque à Manitoba Hydro. C'est vraiment quelque chose qui se passe au niveau national sur une base de nation à nation. Nous faisons partie de l'équipe Canada. Nous sommes vraiment en phase ici pour soutenir le gouvernement du Manitoba de toutes les manières que nous pouvons, de toutes les manières qu'on nous demande. Actuellement, en ce moment, comme je l'ai dit, nous exécutons simplement un certain nombre de différents scénarios et fournissons les informations, et nous sommes en attente pour faire tout ce que nous devons faire à l'avenir. Espérons que les esprits plus calmes prévaudront, et que tout se calme ici, et...

Scott Powell:

- Ce serait notre préférence.

Allan Danroth:

- Ce serait définitivement notre préférence. Cela rendrait notre vie un peu plus facile.

Scott Powell:

- Voici une question, et nous n'avons peut-être pas ce chiffre devant nous, mais je sais qu'il y a un chiffre, « Combien a coûté, » de la part d'un anonyme. Nous avons beaucoup d'anonymes. « Combien Manitoba Hydro a-t-elle dépensé l'année dernière pour lutter contre les moules zébrées ? » L'espèce envahissante la moins appréciée de tous.

Allan Danroth:

- Oui, Scott, je vais devoir poser cette question à l'équipe et fournir une réponse. Si l'anonyme, l'un des nombreux anonymes ce soir, peut fournir son e-mail, alors nous pourrions lui donner la réponse. Sinon, peut-être que nous pourrions publier quelque chose...

Scott Powell:

- Oui.

Allan Danroth:

- Sur notre site web ou dans l'un de nos canaux de médias sociaux que nous avons. Je n'ai pas le chiffre en tête. Je sais que c'est un montant raisonnable, et nous y mettons beaucoup d'efforts, mais je ne peux pas commenter spécifiquement sur le chiffre.

Scott Powell:

- Nous ferons en sorte, pour ceux d'entre vous, si nous ne disposons pas de ces informations, de les inclure dans le document « Ce que nous avons entendu » et de les résumer. Je sais que le chiffre existe, mais comme Allan, je sais qu'il est là, je ne me souviens juste pas où je l'ai vu. Nous allons obtenir cela et le mettre dans le document « Ce que nous avons entendu ». C'est une excellente question, en fait, et quelque chose que je me suis demandé, « Que fait Manitoba Hydro en ce qui concerne la production ou la vente de gaz naturel renouvelable, GNR ? »

Allan Danroth:

- Encore une bonne question. Il y avait une petite équipe qui examinait cela pendant un certain temps. Comme toujours, chez Manitoba Hydro, nous examinons beaucoup de choses, et vous verrez cela dans notre PRI, où nous examinons de nombreuses sources différentes d'énergie et de production d'énergie, et c'est quelque chose d'autre que nous avons examiné. Pour l'instant, ce n'est pas vraiment quelque chose que nous ciblons, que nous prenons en compte, mais c'est certainement quelque chose que nous devrions envisager au fur et à mesure que la technologie évolue et progresse. Je pense que c'est une bonne question, cependant, parce qu'elle permet l'opportunité, si je faisais un commentaire sur quelque chose, nous sommes vraiment une société d'État, et nous sommes chargés de faire de notre mieux pour nos abonnés, nos parties prenantes, nos actionnaires, et les habitants du Manitoba, donc

nous ne voulons jamais être, dans la mesure du possible, nous ne voulons jamais être le leader dans un domaine ou l'un des premiers à adopter quelque chose. Nous voulons prendre notre temps et observer ce qui se passe ailleurs sur le marché et ce que font les autres afin que lorsque nous le faisons, ce soit une technologie vraiment éprouvée, et que nous comprenions vraiment clairement les avantages et les inconvénients d'aller dans cette direction.

Scott Powell:

- C'est une bonne réponse. Nous avons une longue question ici, et je vais essayer de la parcourir. Je vais peut-être devoir la diviser.

Allan Danroth:

- Bien sûr.

Scott Powell:

- « Il faut expliquer qu'il y a actuellement beaucoup d'énergie gaspillée en gardant les lumières allumées la nuit et que cette pratique pourrait facilement charger un grand nombre de VE. De plus, il y a beaucoup de soleil et d'énergie éolienne, qui peuvent certainement alimenter les VE. Pouvez-vous expliquer que nous devrions avoir beaucoup de bus urbains qui utilisent l'électricité, ce qui devrait arriver parce que cela existait déjà ». Je me souviens de ces trolleybus. « Nous devrions redécouvrir que les bus électriques n'ont pas besoin d'être alimentés par batterie. » Cela pourrait être plus une question pour la ville, mais...

Allan Danroth:

- Oui.

Scott Powell:

- Peut-être que nous pouvons aborder la première partie de cela autour des lumières allumées, et cette grande quantité de soleil et d'énergie éolienne, apparemment, ce qui...

Allan Danroth:

- Oui, donc les lumières allumées, il est donc vraiment important que les gens comprennent, il y a deux sociétés d'État, il y a nous, et il y a Efficacité Manitoba. Nous sommes responsables du système de gaz et d'électricité, de la production et de la transmission de l'électricité et de la transmission du gaz. Puis la composante d'efficacité, ce n'est pas pour dire que nous ne traitons pas d'efficacité, mais le chef de file des sociétés d'État, si vous voulez, c'est Efficacité Manitoba pour cela. Nous travaillons en étroite collaboration avec eux. Nous travaillons très bien avec eux. Ils ont un excellent leader, une excellente PDG en Colleen. Nous avons beaucoup de discussions, mais c'est vraiment eux qui mènent la charge sur des choses comme essayer de faire diminuer l'éclairage des consommateurs ou réduire l'utilisation des lumières le soir dans des endroits comme la tour et autres. En termes de vent et de soleil ce que je peux dire, c'est du côté du vent, nous avons l'appel à l'énergie, les 600 mégawatts de vent appartenant aux Autochtones, que nous pensons être un excellent projet. Cela va ajouter de très bonnes ressources renouvelables au système de réseau global. Nous sommes très enthousiastes à l'idée de recevoir cette expression d'intérêt et d'évaluer les propositions qui reviennent et d'attribuer les accords d'achat d'électricité aux candidats retenus en temps voulu ici. Nous allons vraiment nous mettre la pression

pour essayer de faire avancer ce projet rapidement. Évidemment, beaucoup d'autres entités. Nous devons compter sur le promoteur pour avancer également rapidement et aussi compter sur nos partenaires gouvernementaux pour s'assurer qu'ils puissent obtenir des permis et différentes choses. Pour ce qui est de notre rôle dans cette affaire, nous sommes vraiment préparés à essayer d'avancer aussi vite que possible sur ce dossier.

Scott Powell:

- Pied au plancher, pour ainsi dire.

Allan Danroth:

- Pied au plancher sur celui-ci. Oui, c'est certain.

Scott Powell:

- Sur la deuxième partie de la question, autour du fait que de nombreux bus de la ville devraient utiliser l'électricité, ce qui a été le cas. La question fait évidemment référence à certains des, je me souviens de la rue. Je ne suis pas si vieux. Je ne me souviens pas des tramways à traction par câble mais je me souviens des trolleybus électriques. Je sais que Manitoba Hydro était impliqué dans un programme pilote avec New Flyer Industries et d'autres sur les bus électriques à batterie. Est-ce que c'est quelque chose dans lequel Manitoba Hydro s'implique ? Est-ce plus une décision de la ville ? Comment ça fonctionne, ou savez-vous ?

Allan Danroth:

- Je veux dire, l'électrification, vous pensez aux bus électriques dans certains des anciens systèmes, au moins à Vancouver la dernière fois que j'y étais, ils ont peut-être tous été supprimés maintenant, mais ils étaient là il n'y a pas si longtemps. C'est vraiment une décision de la ville. Heureux de travailler avec tous les partenaires autour de l'électrification. Mais en réalité, c'est à la R&D, au développeur des bus et à la ville, qu'il s'agisse de Winnipeg, de Portage, de Brandon ou d'un autre endroit, de prendre la décision d'achat. Tout ce que nous pouvons faire pour jouer un rôle dans ce domaine, aux côtés d'Efficacité Manitoba, nous le ferons volontiers.

Scott Powell:

- Une autre question, nous revenons à nos anciennes centrales thermiques ici, de la part d'un anonyme, « Manitoba Hydro envisage-t-elle de moderniser la centrale de Selkirk, qui a été mise hors service ? »

Allan Danroth:

- Excellente question.

Scott Powell:

- C'est une excellente question.

- Anonyme, je ne sais pas si c'est une personne ou plusieurs ce soir. S'agit-il d'un seul d'entre vous ou d'un grand nombre d'entre vous ?

Allan Danroth:

- Je ne suis pas vraiment sûr. Oui, je suis effectivement allé visiter cette installation, et mon domaine d'expertise technique est en fait autour des chaudières à vapeur et des turbines à vapeur, et donc c'était un vrai privilège et un honneur d'aller sur le terrain et de découvrir cette installation. C'est une vieille installation. Vous pouvez voir qu'elle était très, très bien entretenue, et c'était intéressant de remonter le temps et d'y jeter un coup d'œil. Regardez, il y a eu du bon travail qui a été fait ces dernières années juste pour essayer de faire quelques rénovations et autres, mais à ce stade, non. D'un point de vue efficacité, ce que je comprends de nos ingénieurs c'est que ce n'est tout simplement pas viable et pas ce dont nous avons besoin, et il y a, franchement, quelques défis avec cette usine. Il y a pas mal d'amiante dans cette zone. Cela ne fait pas partie de notre réflexion en ce moment. Ne jamais dire jamais, mais ce n'est vraiment pas sur notre radar pour le moment. C'était génial de sortir et de la visiter et de voir de quoi il s'agissait. En son temps, il s'agissait probablement d'une installation assez bien conçue.

Scott Powell:

- J'y étais quand elle fonctionnait il y a de nombreuses années. C'était un endroit assez cool.

Allan Danroth:

- Ouais.

Scott Powell:

- Réponse assez directe là. Toujours avec le thème de la centrale thermique.

Allan Danroth:

- Bien sûr.

Scott Powell:

- « Combien de jours l'année dernière la station de production de Brandon a-t-elle produit de l'électricité ? »

Allan Danroth:

- Oh.

Scott Powell:

- Je sais que nous n'allons pas avoir ce chiffre devant nous, mais...

Allan Danroth:

- Je n'ai pas ce chiffre. Quelques-uns, est-ce une réponse ?

Scott Powell:

- Juste pour que les gens sachent, en général, nous la faisons fonctionner lorsque nous devons répondre à la demande de pointe... - Généralement, durant les hivers froids ou si nous avons une

urgence de transmission ou un soutien de tension. Je pense que nous pouvons obtenir cette information, et nous la mettrons dans notre document « Ce que nous avons entendu ».

Allan Danroth:

- Oui, notre engagement à sortir de cela. Nous le ferons absolument. J'espère que les gens apprécient, avec 5 700 employés, et nous avons 31 milliards d'actifs, il y a certaines choses auxquelles nous prêtons attention et d'autres choses auxquelles d'autres prêtent attention, et je n'ai tout simplement pas ce chiffre en tête, donc désolé pour cela.

Scott Powell:

- Anonyme, nous allons obtenir la réponse, la mettre dans le document « Ce que nous avons entendu », donc attendez-vous à ce que cela vienne. Passons à notre prochaine question. D'accord, celle-ci est très technique.

Allan Danroth:

- Oh, mon dieu.

Scott Powell:

- Très bien...

Allan Danroth:

- D'accord.

Scott Powell:

- C'est une bonne question, « Qu'a fait Manitoba Hydro au cours de l'année passée pour se préparer à un événement d'éjection de masse coronale ? »

Allan Danroth:

- Wahou.

Scott Powell:

- Je pense que c'est lié au soleil, je pense que c'est une éruption solaire.

Allan Danroth:

- Je ne sais pas.

Scott Powell:

- Je reçois un signe de tête de derrière la caméra.

Allan Danroth:

- Je ne veux même pas spéculer. Je ne sais pas. Je ne sais vraiment pas.

Scott Powell:

- Nous allons examiner ce que nous avons fait. Je sais que notre système est conçu pour fonctionner dans plusieurs environnements, mais je n'ai jamais vu une question comme celle-là.

Allan Danroth:

- Non, c'est une excellente... Vous savez quoi ? Je dois dire que c'est la première fois que je fais cela, mais j'apprécie vraiment la qualité des questions qui nous parviennent. Je ne suis pas ici pour essayer de détourner trop de choses, mais nous ne voulons jamais spéculer non plus. Oui, un événement d'éjection de masse coronale.

Scott Powell:

- Événement d'éjection de masse coronale. Nous découvrirons ce que nous avons fait, et nous mettrons quelque chose dans notre document « Ce que nous avons entendu. »

Allan Danroth:

- Clairement, vous et moi avons manqué ce jour-là en cours de sciences.

Scott Powell:

- Je suis le gars des relations publiques, pas le gars des sciences, alors désolé pour ça, tout le monde. C'est une excellente question, cependant.

Allan Danroth:

- Où est Bill Nye le Science Guy...

Scott Powell:

- Oui, exactement.

Allan Danroth:

- quand nous avons besoin de Bill Nye le Science Guy ou quelque chose comme ça.

Scott Powell:

- Laissez-moi aller aux nouveaux messages ici. En essayant de n'oublier personne. Encore une fois, je m'excuse. D'accord, « Comment Manitoba Hydro peut-elle dépenser des milliards pour augmenter sa capacité de production et réparer ses infrastructures vieillissantes tout en gardant un œil sur sa dette sans augmenter considérablement les tarifs dès que le gel des tarifs sera terminé ? » Désolé, je ne voulais pas interrompre. J'ai dû cliquer sur le bouton Plus. « Comment Manitoba Hydro peut-elle dépenser des milliards pour augmenter sa capacité de production et réparer son infrastructure vieillissante tout en maîtrisant sa dette sans augmenter considérablement les tarifs dès que le gel des tarifs est terminé ? » C'est une bonne question.

Allan Danroth:

- Oui, c'est une excellente question. Écoutez, il y a un grand exercice d'équilibre ici. Essayer de concilier toutes ces choses, la composante sécurité, l'accessibilité financière, la composante fiabilité, des choses très importantes dont nous avons parlé ici tout au long de la soirée, et nous examinons cela. Nous

examinons à quoi ressemblera une future trajectoire tarifaire, et nous travaillons en étroite collaboration avec notre conseil et avec notre propriétaire pour faire ce qu'il faut et ce qu'il y a de mieux pour les habitants du Manitoba. Comme je l'ai mentionné, nous sommes tenus de déposer une demande de tarif général pour l'électricité, et nous devons le faire avant le 1er avril, donc, vraiment d'ici le mois prochain, et à ce moment-là, ces réponses seront là. Nous avons une excellente équipe qui exécute de nombreux modèles financiers différents et de nombreux différents apports et retraits. Ils reçoivent les informations de l'équipe PRI et les transmettent à l'équipe de modélisation financière, et nous faisons tourner ces modèles en permanence, à la fois les modèles PRI et les modèles financiers, pour essayer de trouver la bonne voie à suivre. Le bon moment pour l'annoncer au public est lorsque nous déposons ce document auprès de la Régie des services publics.

Scott Powell:

- C'est une question très large, mais je ne suis pas sûr si.

Allan Danroth:

- Oui, c'est une excellente question.

Scott Powell:

- C'est une excellente question et une excellente réponse.

Allan Danroth:

- Ce sont toutes de très bonnes questions, oui.

Scott Powell:

- Oui, des questions de très haute qualité. Merci de les avoir soumises, les amis. Nous faisons de notre mieux pour vous fournir une réponse ici. De la part d'un anonyme encore une fois, « Il y a toujours beaucoup de discussions sur la fin des combustibles fossiles. Quel est l'horizon actuel pour la fin de ce choix énergétique ? » Je pense qu'il s'agit d'une question plus large que celle à laquelle Manitoba Hydro peut répondre.

Allan Danroth:

- Oui, c'est au-delà de nos compétences. C'est vraiment une question pour le gouvernement, tant provincial que fédéral, et puis franchement, c'est aussi une question mondiale. Ce que je peux dire, c'est que en ce moment, notre portefeuille de production est à 97% renouvelable, et nous ne nous attendons pas à ce que cela change substantiellement. Nous voulons vraiment faire de notre mieux pour maintenir la ligne là-dedans autant que possible. C'est quelque chose, franchement, dont les gens du Manitoba devraient être très, très fiers. Des leaders remontant loin dans l'histoire du Manitoba. Quelle vision, quelle grandeur, et il y a de quoi être très, très fier, non pas parce que c'est la façon actuelle de penser et de faire les choses, mais parce que cela fait 30 ou 40 ans que le Manitoba dispose d'un grand portefeuille d'énergies renouvelables. Ce n'est pas pour éclipser. Il y a des problèmes hérités, et nous sommes très concentrés et engagés sur la réconciliation, et je l'ai mentionné au début, et je le dis avec beaucoup de sincérité, et un grand engagement. C'est un engagement, je le sais, de notre premier ministre et de notre ministre et de notre conseil d'administration et de moi-même. Nous le prenons très, très au sérieux. Cela dit, si vous prenez du recul et regardez la source d'énergie et

comment elle est générée dans cette province, c'est vraiment incroyable ce que le Manitoba a fait à cet égard.

Scott Powell:

- C'est tout à fait vrai, le Manitoba peut être fier. C'est une bonne question. Je ne sais pas si ce serait plus pour nous ou pour Efficacité Manitoba. Merci, anonyme. Nous allons la poser. « Manitoba Hydro a-t-elle effectué une analyse de la demande déterminant les utilisateurs commerciaux, industriels, et résidentiels qui utilisent plus d'énergie que la moyenne pour des utilisateurs de leur taille pendant la demande hivernale de pointe ? »

Allan Danroth:

- Oui, je demanderais à Efficacité Manitoba. Je pense que c'est quelque chose, et encore une fois, nous mettrons cela dans le document « Ce que nous avons entendu. » Je ne veux pas... Je dirai simplement ceci. De nombreuses personnes, tant ici qu'à Efficacité Manitoba, qui, je le répète, est une société d'État distincte, travaillent d'arrache-pied sur l'utilisation et la demande et sur d'autres sujets, et nous continuerons à le faire. Je peux vous dire que notre plan de ressources intégré, notre PRI, qui sera publié à l'automne, comporte un certain nombre de scénarios différents, une sorte de scénario faible, moyen et élevé, un scénario de base, et un scénario faible et élevé, si vous voulez, et ils envisagent un certain degré d'efficacité, étant donné, comment ils voient l'utilisation croître, et comment ils voient les utilisateurs dans cinq, 10, 15, 20 ans à venir utiliser l'énergie et utiliser l'énergie de manière responsable, d'une manière efficace, si vous voulez. C'est donc envisagé, c'est certain, mais ensuite c'est aussi envisagé, j'en suis sûr, chez Efficacité Manitoba également, oui.

Scott Powell:

- Encore une autre excellente question ici. Je ne pense pas que nous aurons ce chiffre sous les yeux, mais je pense que nous pourrions répondre à l'auteur de la question. « Combien d'électricité a été vendue à Manitoba Hydro sous facturation nette au cours de l'année écoulée ? » Je pense que peut-être notre groupe de clients pourrait avoir cette information. Certainement pas quelque chose que j'ai devant moi.

Allan Danroth:

- Oui, oui. Nous allons demander à notre VP dans ce domaine, Alex Chiang, un VP remarquable au sein de notre équipe de direction. Il va examiner cela et obtenir ce chiffre. Nous pouvons publier cela dans le document « Ce Que Nous Avons Entendu, » oui.

Scott Powell:

- Document « Ce Que Nous Avons Entendu. » Bien sûr, nous ferons cela.

Allan Danroth:

- Bien sûr.

Scott Powell:

- C'est une question, encore une fois, je ne voudrais pas spéculer sur cette réponse. C'est une bonne question, cependant, ou une question intéressante. « Est-ce que l'un des principaux clients américains

de Manitoba Hydro utilise du stockage d'électricité de qualité réseau ? » Je suppose que par cela vous entendez le stockage par batterie. Je ne voudrais pas répondre au nom de Xcel ou Minnesota Power ou de quiconque, mais certainement une question intéressante. Je ne sais pas si nous savons s'ils en utilisent.

Allan Danroth:

- Oui, je crois que certains d'entre eux le font, mais encore une fois, je ne veux pas entrer dans les détails de qui c'est et de ce qu'ils font. Une partie de cela, une partie de ces choses est propriétaire, et je préfère que les personnes concernées commentent à ce sujet plutôt que nous commentions à ce sujet, surtout quand nous sommes dans des situations de juridiction croisée et que nous parlons de contrats et autres. C'est toujours, l'une des raisons, et je pense que c'est, encore une fois, quelque chose que les gens pourraient trouver intéressant. Beaucoup de nos clients sont des entités cotées en bourse. Nous prenons connaissance d'informations, mais nous ne savons pas toujours ce que le public sait. Ou si le public le sait. La dernière chose que nous voulons faire est de dire quelque chose dans ce forum, et que cela déclenche une sorte de délit d'initié ou un autre problème de marché qui relève de la loi des conséquences involontaires. Nous pouvons donc, une fois de plus, mener une enquête auprès de nos clients et peut-être pas auprès de clients spécifiques, mais nous pouvons en quelque sorte fournir une évaluation générale de ce qui se passe dans ce domaine. C'est, encore une fois, une très, très bonne question.

Scott Powell:

- Oui, nous n'aimons jamais quand les gens parlent pour nous, et nous ne voulons pas parler pour les autres. C'est une excellente question, donc retour...

Allan Danroth:

- Exactement. Encore une fois, je pense que c'est une question qui reflète les temps dans lesquels nous vivons...

Scott Powell:

- Oui.

Allan Danroth:

- et les changements qui se produisent, avec notre réseau et ce qui se passe avec le réseau. Si vous reveniez 15 ans en arrière, je ne pense pas que vous auriez probablement une question comme ça, n'est-ce pas ?

Scott Powell:

- Non, je veux dire, c'est...

Allan Danroth:

- C'est maintenant quelque chose auquel les gens pensent réellement, et pas seulement les gens dans les couloirs de Manitoba Hydro, mais les gens partout y pensent. Je pense que c'est génial. Cela montre que nous avons, en tout cas, des consommateurs engagés qui s'intéressent et devraient s'intéresser à la question en ces temps difficiles.

Scott Powell:

- Oui, absolument. J'ai une excellente question. Andrew, merci d'avoir mis votre nom. Nous l'apprécions. Question d'Andrew, et c'est une très bonne question. « Pouvez-vous nous aider à comprendre les avantages qui pourraient découler de l'encouragement à réduire la demande de pointe pendant les mois d'hiver et comment cela pourrait être accompli, ou devrions-nous simplement nous concentrer sur la production ? »

Allan Danroth:

- Désolé, Scott, pouvez-vous relire cette question ?

Scott Powell:

- Oui, « Pouvez-vous nous aider à comprendre les avantages qui pourraient découler de l'encouragement à réduire la demande de pointe pendant les mois d'hiver et comment cela pourrait être accompli, ou devrions-nous simplement nous concentrer sur la production, » essentiellement ?

Allan Danroth:

- Non, non, donc, encore une fois, nous reviendrons au PRI. J'aime vraiment cette question.

Scott Powell:

- C'est une excellente question.

Allan Danroth:

- Nous reviendrons au PRI. Nous regardons la demande, nous regardons les différents profils de demande, et nous essayons de modéliser cela. Comme je l'ai mentionné précédemment, nous travaillons avec Efficacité Manitoba là-dessus. C'est une excellente question parce que nous avons mis en place un pic de demande au cours des cinq dernières années, puis vers le 18 décembre, je crois, nous avons atteint un nouveau pic, et cinq semaines plus tard, je crois, nous avons atteint un nouveau pic. Si vous y pensez, n'est-ce pas, le pic précédent était en place depuis cinq ans, et je suis sûr qu'il y a eu plus d'un hiver froid ici pendant ces cinq années. On m'a dit que cet hiver n'est pas aussi froid que d'habitude, et pourtant nous avons atteint un pic, juste avant Noël, et puis environ cinq semaines plus tard, nous avons atteint un autre pic. Si vous y réfléchissez, vous pouvez voir que les choses commencent à changer. Je pense que c'est une excellente question qui montre le besoin de continuer à travailler avec Efficacité Manitoba, qui est une bonne société d'État, un bon chef de file, un bon partenaire pour nous, le besoin de faire ce travail et le besoin de vraiment modéliser cela dans notre PRI. Parce que, je pense que l'utilisateur sous-entend peut-être, si vous voulez, que la chose facile à faire est simplement d'ajouter de la production, ajouter de la production, ajouter de la production, mais cela coûte de l'argent.

Scott Powell:

- Oui, oui, bien sûr.

Allan Danroth:

- Cela coûte de l'argent. Vous voulez ajouter, 250, 500 mégawatts, cela va coûter bien plus d'un milliard de dollars. Pourquoi dépenser cet argent ? C'est l'argent du peuple. Pourquoi dépenser cet argent si nous pouvons mieux nous concentrer sur l'efficacité et amener les gens à réduire leur consommation, de manière générale. La question précédente sur les lumières dans les tours et d'autres choses comme ça quand les gens ne sont pas là, ce sont des choses que vous pouvez presque catégoriser un peu comme une victoire facile. Rien n'est facile dans ce métier, mais vous voyez ce que je veux dire. C'est certainement plus facile que de passer les cinq prochaines années à essayer de construire de nouvelles capacités de production.

Scott Powell:

- Oui, certainement, quand nous réduisons ce pic, nous pouvons repousser ce besoin un peu, ce qui est...

Allan Danroth:

- Oui, dans ce métier, en tant que PDG, vous voulez essayer de repousser ce problème à plus tard. Vous ne voulez pas repousser vos problèmes de fiabilité à plus tard. Vous voulez les traiter maintenant, mais vous voulez essayer de repousser ce pic aussi loin que possible, et vous le faites de plusieurs façons. Vous le faites en ajoutant de la production. Vous le faites en ajoutant de la transmission aux bons endroits. Plus tôt, il y avait une question sur la cogénération. Peut-être que vous faites un peu de cogénération. Vous faites certaines choses sur ce que nous appelons la MDE, maîtrise de la demande en énergie, à la maison, sur les toits, le solaire, différentes choses, et tout cela se rejoint. Tout s'assemble et forme cette sorte de couverture d'énergie et cette couverture d'utilisation d'énergie. Vous essayez de tout assembler et de prendre les meilleures décisions possibles pour, encore une fois, avoir un système sûr. Je suis juste concentré, nous n'allons blesser personne d'autre. Nous n'allons pas perdre une autre vie. Un système fiable et abordable. Le risque de le répéter à l'infini, c'est que les gens doivent vraiment comprendre que ce sont les trois éléments qui guident tout ce que nous faisons.

Scott Powell:

- C'est une bonne réponse. Vicki nous a envoyé une question. Vicki, merci beaucoup. « Pourquoi ne pas avoir des trolleybus sur les rues Portage et Main alimentés par les autobus locaux ? Hydro travaille-t-elle avec la ville sur des questions techniques comme celle-ci ? » Merci, Vicki.

Allan Danroth:

- Alors...

Scott Powell:

- J'avoue, j'aime les tramways. Je me souviens d'eux.

Allan Danroth:

- Oh, oui, oui, c'est génial.

Scott Powell:

- Vous savez ?

Allan Danroth:

- Vous êtes à San Francisco ou quelque chose comme ça, et vous montez dans le cable car, c'est une expérience amusante.

Scott Powell:

- Oui.

Allan Danroth:

- Écoutez, je ne veux pas parler au nom de la ville. Nous avons un excellent maire. C'est au maire et au conseil de décider ce qu'ils veulent faire là-bas. Mais ce que je dirai, c'est que nous travaillons avec la ville. Nous travaillons avec la ville sur différents événements. S'il y a des choses qui vont se passer, où nous allons fermer quelques rues pour un défilé de la Coupe Grey ou peut-être un défilé de la Coupe Stanley, peut-être plus tard dans l'année.

Scott Powell:

- Ou le défilé du Père Noël de Manitoba Hydro.

Allan Danroth:

- Oh, ou ça aussi, le défilé du Père Noël. Ensuite, nous travaillons avec la ville, pour fournir de l'électricité pour ces événements. Nous sommes en discussion. Nous avons une équipe qui travaille régulièrement avec eux sur différentes choses, du mieux que nous pouvons.

Scott Powell:

- Nous serions bien évidemment à leurs côtés s'ils décidaient de se pencher plus sérieusement sur la question. Oui.

Allan Danroth:

- Oui, oui, absolument. C'est certain.

Scott Powell:

- Excellente question, Vicki. Merci beaucoup. Passons à la suivante ici. D'accord, c'est anonyme, « Avez-vous envisagé des tarifs différents pour la consommation d'hydroélectricité dans les foyers pendant les heures de pointe et les heures creuses ? Je sais, vivant aux Pays-Bas, cela a été fait. » Peut-être que cette personne est aux Pays-Bas, bonjour.

Allan Danroth:

- Ah, ils sont aux Pays-Bas, c'est génial. Cela montre que vous avez élargi votre portée ici, Scott.

Scott Powell:

- Atteindre une personne aux Pays-Bas.

Allan Danroth:

- Eh bien, tant mieux pour vous. La question était, l'avons-nous examiné ?

Scott Powell:

- Oui.

Allan Danroth:

- En tant qu'organisation, à différents moments, nous avons examiné beaucoup de choses, et je ne serais pas honnête si je ne disais pas qu'à un moment donné, quelqu'un dans l'organisation a examiné cela. Est-ce que c'est actuellement sur notre radar, non. Comme je l'ai mentionné, nous avons un réseau vraiment vieillissant. Nous sommes l'un des derniers, sinon le dernier, à adopter l'AMI. Comme je l'ai mentionné plus tôt, il y a des personnes qui s'intéressent à la troisième génération, et nous ne l'avons pas encore mis en place pour nous-mêmes. Nous devons donc nous pencher sur les compteurs intelligents, les mettre en place et effectuer les opérations de base. Et puis, si c'est quelque chose à l'avenir qu'il faut envisager, c'est quelque chose que nous ne déciderons pas seuls. Nous en parlerions à notre conseil d'administration, nous en parlerions à notre actionnaire, et ils nous aideraient sans aucun doute à déterminer si nous devons le faire ou non.

Scott Powell:

- Tout changement dans notre structure tarifaire devrait passer par le processus de la PUB, correct ? Je veux dire, c'est...

Allan Danroth:

- Correct.

Scott Powell:

- Ce seraient eux qui feraient cela.

Allan Danroth:

- Correct.

Scott Powell:

- Nous manquons de temps. C'est une excellente question. Vous ne pouvez rien faire de tout cela sans compteurs intelligents de toute façon.

Allan Danroth:

- Non, nous devons mettre en place les compteurs intelligents. C'est quelque chose que nous avons prévu, et nous voudrions certainement le faire ici dans un avenir pas trop lointain avec un peu de chance.

Scott Powell:

- D'accord, c'est une excellente question, intéressant. « Hydro envisage-t-elle le nucléaire comme une option ? » Bonne question, intéressante.

Allan Danroth:

- Alors, quand on parle de nucléaire, il y a plusieurs choses à comprendre. Quand les gens parlent de nucléaire de nos jours, ils parlent principalement des SMR, les petits réacteurs modulaires, donc des SMR, et il y a beaucoup de différentes juridictions qui les envisagent. Franchement, il y a même de grandes entreprises qui envisagent de le faire. C'est très en vogue, si vous voulez, en ce moment. C'est tendance, comme diraient les gens, dans l'industrie de l'énergie. Notre PRI va examiner toutes les formes de production, et nous allons examiner cela dans une moindre mesure. Un bon PRI prend tout en compte. C'est un large balayage.

Scott Powell:

- Indépendant de la technologie.

Allan Danroth:

- C'est indépendant de la technologie. Nous utilisons un système de modélisation très sophistiqué. C'est un système qui est utilisé dans 70 autres pays du monde. Il provient d'un fournisseur réputé. Ce n'est pas un système interne. C'est un système que nous avons acheté et que nous avons mis en place dans ce but précis. Nous ferons une analyse de marché large pour examiner les choses. Allons-nous spécifiquement nous lancer dans un projet comme celui-ci ? Non, pas à ce stade. Comme je l'ai dit plus tôt, je pense que la bonne chose à faire pour les gens du Manitoba est d'être conscient de ce qui se passe autour de nous, mais de ne pas être un précurseur. Laissez les autres le faire. Il y a un projet pilote de SMR en cours de construction à Darlington en Ontario. Certaines autres juridictions au Canada s'y intéressent. Il est certain que des juridictions américaines se penchent sur la question. Quand le moment sera venu, nous ferons plus qu'un simple examen superficiel. Nous nous y plongerons, à condition que ce soit quelque chose que notre conseil d'administration et notre actionnaire, qui est le gouvernement, jugent prudent et la bonne chose à faire. À part ce niveau superficiel, ce n'est pas vraiment quelque chose que nous faisons à ce stade. Ce n'est pas le bon moment.

Scott Powell:

- Question ici, le projet hydroélectrique annulé préféré de tout le monde. « Quel est l'état de la centrale hydroélectrique de Conawapa ? Ce projet a été annulé. » J'étais là quand c'est arrivé. « Y a-t-il des discussions pour relancer ce projet ? »

Allan Danroth:

- Pas pour le moment. C'est un très, très grand projet. Ce projet prendrait probablement, eh bien, prendrait certainement bien plus d'une décennie et peut-être près de deux décennies pour être terminé. Cela coûterait des milliards, des milliards et des milliards, probablement des dizaines de milliards. Ces projets sont énormes. Si vous regardez notre bilan, nous parlons dans l'industrie, les financiers parleront du fait que nous devrions probablement immobiliser une grande partie de notre bilan. Orienter notre financement vers cela. Ce n'est tout simplement pas quelque chose que nous ferions de notre propre initiative. Nous devrions le faire en consultation approfondie avec notre conseil d'administration, avec nos actionnaires, avec le public. Ce n'est vraiment pas sur notre radar pour le moment. Si vous revenez à ce que j'ai dit, Conawapa c'est environ 1 400 mégawatts, et si vous allez prendre certainement une décennie et peut-être plus près de deux, alors il y a probablement d'autres choses sur lesquelles vous pouvez passer votre temps. Il y aura d'autres technologies qui émergeront dans lesquelles vous pourrez investir votre temps et votre énergie. Encore une fois, je vais revenir au

PRI. Nous allons tout examiner. Nous ne l'excluons pas, mais je peux vous dire qu'à ce moment, nous ne mettons pas beaucoup de ressources dans le développement de Conawapa.

Scott Powell:

- Je regarde juste. Où en sommes-nous au niveau du temps ? Nous avons de bonnes questions pour vous. Nous avons deux minutes ici, mais prenons une autre question ou deux avant de conclure.

Allan Danroth:

- Bien sûr.

Scott Powell:

- Il y a de bonnes questions ici. Je suis en train de les parcourir, et je m'excuse si j'ai oublié quelqu'un en faisant défiler. Il y a beaucoup d'informations ici, et je fais ce que je peux pour... Voici une question de Peter. Merci, Peter, pour cela. « Manitoba Hydro a-t-elle des suggestions sur les méthodes de production d'électricité pour les ménages ? ». Je suppose l'auto-génération dans le résidentiel. « Y a-t-il des technologies que vous connaissez qui peuvent produire de l'électricité à partir de l'énergie produite par un poêle à bois ? Manitoba Hydro a-t-elle d'autres suggestions pour la production à petite échelle afin d'aider en période de faible production d'électricité ou en période de pointe ? » Question intéressante.

Allan Danroth:

- Oui, c'est une excellente question. Je vais émettre une réserve. Je ne suis pas un expert technique dans ce domaine, mais je ne connais aucune technologie que vous pourriez attacher à un poêle à bois pour faire de l'autoproduction. Évidemment, il y a certaines juridictions qui ont installé des panneaux solaires sur les toits. Si vous avez la chance d'avoir suffisamment d'espace dans une région venteuse, vous voyez toujours une ferme quelque part où certaines personnes font une forme de microgénération. Je ne connais rien qui pourrait s'attacher à un poêle à bois. Je pense que c'est une autre excellente question. Cela montre que beaucoup de gens réfléchissent et pensent à leur utilisation et comment ils utilisent et quelles sont les autres options, et je pense que c'est génial. C'est ce genre de réflexion qui va nous permettre de, comme nous en avons parlé, réduire cette demande de pointe...

Scott Powell:

- Au bout du compte.

Allan Danroth:

- Au bout du compte.

Scott Powell:

- Super, Peter, merci pour cela. Ce sera notre dernière question avant de conclure pour la soirée. Je voudrais remercier tout le monde de nous avoir rejoints. Voici une bonne question. « Les glaciers sont la source de notre eau pour générer de l'énergie, mais ils sont soumis à des contraintes en raison du changement climatique et du projet de plan d'irrigation de la Saskatchewan. Manitoba Hydro doit prendre en compte les menaces à long terme. La sécheresse est un problème majeur ». C'est plus une déclaration qu'une question.

Allan Danroth:

- Eh bien...

Scott Powell:

- Oui, nous devons prendre en compte la sécheresse.

Allan Danroth:

- Eh bien, laissez-moi juste répondre à cela. Je pense que vous avez raison. C'est une bonne observation. Peut-être plus une déclaration, une observation qu'une question. Nous nous intéressons à la sécheresse, et de nombreux hydrologues et ingénieurs se penchent sur la question, sur les niveaux d'eau historiques et sur l'évaporation historique. Nous suivons cela constamment. Nous suivons les niveaux constamment parce que nous avons beaucoup de nos œufs dans le même panier.

- Pour nous le changement climatique est très réel, et l'évaporation des glaciers est très réelle, et donc essayer de comprendre quels sont les effets de cela, et nous pouvons nous y reporter, et trouver des gens à Hydro qui sont capables de suivre ce phénomène, depuis des décennies et des décennies. Nous avons vu les chiffres. Nous avons vu les véritables creux, et nous avons vu les grandes années d'inondation, et juste beaucoup de choses qui entrent toujours en ligne de compte dans notre réflexion et essayer de diversifier où nous pouvons. Les éoliennes autochtones. 600 mégawatts de vent autochtone est une excellente façon de faire le premier pas vers une véritable diversification de notre portefeuille. Je pense que c'est une bonne façon de terminer les questions ici ce soir, si vous êtes d'accord.

Scott Powell:

- Absolument, eh bien, je veux juste remercier tout le monde. C'était une bonne discussion, et nous n'avons plus de temps. Je sais que nous avons encore des questions ici. J'apprécie que tout le monde les ait envoyées. Nous allons préparer, comme je l'ai mentionné plus tôt, un document « Ce que nous avons entendu » résumant ces questions et réponses, et aussi prendre l'enregistrement de cette vidéo, avec une traduction en ASL, et nous les mettrons en ligne sur notre site web dans les semaines à venir. Soyez à l'affût. Je veux remercier tout le monde encore une fois, et je veux remercier Allan pour sa participation à sa première réunion publique de responsabilité ici pour Hydro. Vous serez là pour beaucoup d'autres réunions.

Allan Danroth:

- Super. J'espère bien.

Scott Powell:

- Oui, c'est ce que nous espérons tous. Je veux encore vous remercier pour votre participation. Alors merci à tout le monde, nous apprécions votre soutien, et passez une bonne nuit.

Allan Danroth:

- Merci à tous.